

ADACTA RISPONDE



Adacta Risponde

**Fast Closing: un
metodo per
ottimizzare i**

**tempi delle chiusure
periodiche**

La direzione dell'azienda in cui lavoro sta spingendo per ottimizzare i tempi di closing periodico a beneficio di una più tempestiva fruibilità dei dati relativi alle performance aziendali. Tale richiesta, unita alla necessità di disporre di un contenuto informativo comunque accurato, sta mettendo sotto stress ...

Adacta Risponde



Fast Closing: un metodo per ottimizzare i tempi delle chiusure periodiche

DI MICHELE BANTERLA

La direzione dell'azienda in cui lavoro sta spingendo per ottimizzare i tempi di closing periodico a beneficio di una più tempestiva fruibilità dei dati relativi alle performance aziendali. Tale richiesta, unita alla necessità di disporre di un contenuto informativo comunque accurato, sta mettendo sotto stress il processo di chiusura e di reporting, ancora molto legato a tempistiche dipendenti dalle tradizionali scadenze amministrative. Quali metodologie è possibile adottare per riuscire a conciliare le esigenze di efficienza e tempestività con un processo di chiusura per sua natura articolato e complesso?

Con il termine "fast closing" si indica la capacità di un'azienda di chiudere i consuntivi infra-annuali entro pochi giorni lavorativi (mediamente cinque) dalla data di fine periodo, riuscendo così a fornire in tempi rapidi un quadro completo di informazioni sull'andamento aziendale e a migliorare sensibilmente il processo decisionale del management.

Per un'azienda che desideri realizzare il fast closing occorre considerare le cause che impediscono una chiusura in tempi ridotti e che possono dipendere dal tempo necessario affinché i dati siano disponibili e dal tempo necessario affinché gli stessi siano processati.

Per quanto riguarda la disponibilità del dato, è necessario procedere con l'identificazione delle variabili "collo di bottiglia". Il lead time totale di processo risulta infatti vincolato dal lead time dell'ultimo dato disponibile in ordine di tempo, che rappresenta il principale collo di bottiglia del processo di chiusura su cui concentrare l'attenzione. Per eliminare un collo di bottiglia è necessario analizzare i problemi che lo generano ed identificare alcuni interventi per ridurne i tempi di processo. Gli approcci possibili sono due: a) il re-engineering del processo di alimentazione a monte delle attività di chiusura; b) l'anticipo del processo di closing della variabile collo di bottiglia ad alcuni giorni prima della data di chiusura del periodo, attraverso un processo di stima limitato al periodo di cui è anticipata la chiusura.

Questo secondo approccio consente di realizzare il fast closing a costi contenuti ed in tempi rapidi. Un rischio legato alla sua adozione potrebbe essere rappresentato dalla duplicazione di attività: in fase di pre-chiusura antecedente la fine del periodo e di chiusura al termine del periodo. Tuttavia tale duplicazione può essere accettabile solo nel corso delle prime chiusure, per analizzare le differenze ed affinare il processo di stima, ma deve essere progressivamente ridotta mano a mano che il processo entra a regime.



Testata: **Monitor.veneziepost.it**
Data: **19 giugno 2016**
[Link alla notizia](#)

Per quanto riguarda il lead time di caricamento dei dati e di produzione del reporting, generalmente il ritardo di tali processi è fortemente correlato alla manualità con cui sono condotti. Buona parte del tempo dedicato all'elaborazione può essere recuperato attraverso un'automazione del processo di closing, che può avvenire secondo un approccio graduale: prima introducendo strumenti di informatica individuale (excel o access) per poi passare a soluzioni specifiche quali strumenti di Corporate Performance Management o di Business Intelligence. Entrambi offrono funzionalità avanzate per automatizzare tutte le attività, dall'estrazione dei dati alla distribuzione del reporting.

Un ultimo elemento che influisce sulla realizzabilità del fast closing è rappresentato dall'integrazione con l'ERP (Enterprise Resource Planning). Avere i dati sincronizzati in un unico applicativo con anagrafiche e attributi comuni costituisce un sicuro elemento di accelerazione ed efficientamento del processo di closing.

m.banterla@adacta.it

Domenica 19 Giugno 2016
© RIPRODUZIONE RISERVATA